

## Granskning av hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomistyrning

Granskningen visar att hälso- och sjukvårdsnämnden inte har en tillräckligt väl utvecklad ekonomistyrning. Revisorernas slutsats bygger på följande iakttagelser:

- Hälso- och sjukvårdsnämnden saknar, liksom landstinget i övrigt, en beslutad och dokumenterad modell för ekonomistyrning.
- Ansvars- och rollfördelningen mellan hälso- och sjukvårdsnämnden och landstingsstyrelsen är oklar.
- I nämndens budgetarbete saknas en tillräcklig koppling till uppdrag och verksamhetsfrågor. Denna koppling är svag även på verksamhetsnivå.
- Nämnden har hittills år 2012 inte hållit sig inom de ekonomiska ramar som fullmäktige anvisat. Fram till och med oktober 2012 redovisar nämnden ett negativt resultat på 80 miljoner kronor vilket motsvarar 2,8 procent av tilldelad budget från fullmäktige. Nämnden har inte säkerställt en tillräcklig uppföljning av budget och åtgärder som syftar till att uppnå en budget i balans. Det finns visserligen en ekonomisk uppföljning på såväl nämndsnivå som verksamhetsnivå. Det saknas dock tillräckligt konkreta handlingsplaner och aktiviteter för att åtgärda avvikelserna.

- Säkerställ att nämnden har en ändamålsenlig styrning och uppföljning. I detta ligger bland annat att nämnden har ett tillräckligt stöd som innebär att nämnden kan bedöma trovärdigheten i verksamheternas budgetar och ekonomiska redovisning samt verksamheternas åtgärder för att rätta till avvikelser. Se till att vidta åtgärd i händelse av avvikelser. Lyft frågan till fullmäktige om nämnden bedömer att den inte klarar av att bedriva verksamheten i enlighet med fullmäktiges mål, beslut och riktlinjer.

**Rapport:** "Granskning av hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomistyrning". För ytterligare information kontakta Monika Norlin, tel 090-785 73 71. Den kompletta rapporten finns på landstingets hemsida [www.vll.se](http://www.vll.se) men kan även beställas från landstingets revisionskontor.

## Rekommendationer

Revisorer lämnar följande förslag till nämnden på hur den kan utveckla sin styrning:

- Säkerställ att det för nämndens ansvarsområde finns en beslutad och dokumenterad modell för ekonomistyrning. Av modellen bör det bland annat framgå hur budgetarbete och verksamhetsplanering ska integreras.
- Säkerställ att ansvars- och rollfördelningen mellan nämnden och landstingsstyrelsen blir tydliggjord.